

**ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ - ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ
ΤΡΙΤΗ 10 ΙΟΥΝΙΟΥ 2025
ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (ΑΟΔ)**

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΟΜΑΔΑ ΠΡΩΤΗ

A1. α. Σωστό β. Λάθος γ. Λάθος δ. Σωστό ε. Σωστό

A2.

1) δ

2) γ

ΟΜΑΔΑ ΔΕΥΤΕΡΗ

B1.

α) Να είναι έντιμος, να είναι ψύχραιμος και να έχει αυτοπεποίθηση.

β) ΔΙΑΝΟΗΤΙΚΕΣ: Συγκρίνει καταστάσεις, Ταξινομεί αντικείμενα.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΕΣ: Δημιουργεί κατάλληλες προϋποθέσεις για αποτελεσματική συνεργασία, Παρακινεί τους υφισταμένους του.

ΤΕΧΝΙΚΕΣ: Διαχειρίζεται τον χρόνο, Γνωρίζει εξαιρετικά χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών.

γ) Ενότητα 2.3.1. σελίδες 73-74.

ΟΜΑΔΑ ΤΡΙΤΗ

Γ1.

α) Ενότητα 2.8.2.β σελίδες 105-106 (σχεδιασμός παραγωγής), ενότητα 2.8.2. ε σελίδα 107 (Αποθήκευση)

β) Ενότητα 2.8.2.δ σελίδες 106-107 (Διασφάλιση ποιότητας και έλεγχος παραγωγής)

ΟΜΑΔΑ ΤΕΤΑΡΤΗ

Δ1.

Οι υπεύθυνοι της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης με βάση τις πληροφορίες πρόκειται να αποφασίσουν μεταξύ εναλλακτικών λύσεων, υπό καθεστώς βεβαιότητας καθώς δεν υπάρχει το στοιχείο του κινδύνου. Θα επιλέξουν βέβαια την πρώτη εναλλακτική λύση, γιατί με τα ίδια κεφάλαια αποδίδει περισσότερο από τη δεύτερη εναλλακτική λύση.

Δ2.

Πρώτη εναλλακτική λύση:

Οικονομική Αποδοτικότητα = Κέρδη / Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια =
 $500.000 / 1.000.000 = 0,5$

Δεύτερη εναλλακτική λύση:

Οικονομική Αποδοτικότητα = Κέρδη / Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια =
 $300.000 / 1.000.000 = 0,3$

Δ3.

Παραγωγικότητα Εργασίας = Ποσότητα Παραγωγής / Αριθμός
Εργαζομένων = $20.000 / 50 = 400$

Δ4.

Αποτελεσματικότητα = Επιτευχθείσες Μονάδες / Επιδιωκόμενες Μονάδες ·
 $100 = 20.000 / 50.000 \cdot 100 = 40\%$

ΚΑΛΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ!!!