

**ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ - ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ
ΤΡΙΤΗ 09 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026
ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (ΑΟΔ)**

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΘΕΜΑ Α

A1. α. Λάθος β. Λάθος γ. Σωστό δ. Σωστό ε. Σωστό

A2.

1) β

2) γ

ΘΕΜΑ Β

B1 α. Σχολ. βιβλίο σελ. 94: «Αντικείμενο της λειτουργίας...διάφορες δραστηριότητες».

β. Σχολ. βιβλίο σελ. 94: «Το προϊόν διανέμεται...παραγγελιοδόχοι».

γ. Σχολ. βιβλίο σελ. 95: «Η διοικητική διαδικασία στις πωλήσεις...επίδοσης των πωλητών».

δ. Σχολ. βιβλίο σελ. 94-95: «Η επιτυχής πώληση...η κατάρτιση των πωλητών κ.τ.λ.».

ΘΕΜΑ Γ

Γ1 α. Σχολ. βιβλίο σελ. 222: «Η ανάλυση συνίσταται...λύσεων μεταξύ τους».

Γ2 β. Σχολ. βιβλίο σελ. 223: «Η υλοποίηση της απόφασης...πόσους ελέγχους κάνει, κ.τ.λ.».

ΘΕΜΑ Δ

Δ1. Με την βοήθεια των τύπων:

Αποτελεσματικότητα = επιτευχθείσες μονάδες/επιδιωκόμενες μονάδες X 100

Παραγωγικότητα εργασίας = Ποσότητα Παραγωγής/Αριθμός εργαζομένων

Οικονομική αποδοτικότητα = Κέρδη/Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια, ο πίνακας συμπληρώνεται ως εξής:

	2023	2024
Τελικά προϊόντα	840	900
Αριθμός Εργαζομένων	40	45
Καθαρά κέρδη	250.000	300.000
Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια	1.000,000	1.500.000
Επιδιωκόμενες μονάδες	1.200	1.500
Αποτελεσματικότητα (%)	70	60
Παραγωγικότητα Εργασίας	21	20
Οικονομική Αποδοτικότητα	0,25	0,20

Δ2. Ποσοστιαία μεταβολή καθαρών κερδών = $300.000 - 250.000 / 250.000 \times 100 = 20\%$.

Δ3. Έτος 2025:

Αριθμός εργαζομένων = $45 + 20/100 \times 45 = 54$

Παραγωγικότητα εργασίας = Ποσότητα Παραγωγής/Αριθμός εργαζομένων = $1.080/54 = 20$

Η παραγωγικότητα της εργασίας από το 2024 στο 2025 παρέμεινε ίδια επειδή η ποσοστιαία αύξηση των τελικών προϊόντων είναι ίδια με εκείνη των εργαζομένων

(Ποσοστιαία μεταβολή τελικών προϊόντων = $1.080 - 900 / 900 \times 100 = 20\%$).

ΚΑΛΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ!!!